



PFASOZ

Fachstelle Pfarreiliche
Soziale Arbeit

Der Ort:

Im Schlosshotel Wartegg erwartet uns eine inspirierende Seminar-Atmosphäre. Helle Räume mit atmenden und naturbelassenen Materialien fördern klare Gedanken und kreative Ideen.

Das ZAS-Seminar findet seit einigen Jahren hier statt. Ambiente, Ausstattung und Komfort sollen ganz bewusst dazu beitragen, den Alltag, für die Zeit des Seminars, hinter sich zu lassen.



Kontakt



Fachstelle Pfarreiliche Soziale Arbeit
c/o Caritas Zürich
Postfach, 8021 Zürich



Beckenhofstrasse 16
8006 Zürich



Harald Podzuweit
Leiter der Fachstelle



+41 44 366 68 22 (direkt)
+41 44 366 68 68 (Zentrale)



h.podzuweit@caritas-zuerich.ch



www.pfasoz.ch

eine Kooperation von

CARITAS Zürich



PFASOZ

Fachstelle Pfarreiliche
Soziale Arbeit

ZAS Seminar 2026

Mi. 27.05. bis Fr. 29.05.2026

Spielräume der Macht

Von Ohnmacht, Einfluss, Empowerment und
Verantwortung im Alltag der Sozialen Arbeit



Spielräume der Macht

Von Ohnmacht, Einfluss, Empowerment und Verantwortung im Alltag der Sozialen Arbeit

Inhalt

Macht durchzieht alle Bereiche der Sozialen Arbeit. Sie zeigt sich in Beziehungen, in institutionellen Strukturen und im Umgang mit Sprache, Regeln und Wissen. Das Seminar beleuchtet sowohl Risiken wie Machtmissbrauch als auch Chancen für Empowerment und positive Einflussnahme. Anhand von Praxisbeispielen, Reflexion und Übungen werden Handlungsspielräume sichtbar gemacht und kritisch hinterfragt.

Ein zusätzlicher Fokus liegt auf der Stufenentwicklung als Perspektive darauf, wie Menschen Macht wahrnehmen, deuten und ausüben – und wie unterschiedliche Entwicklungsstufen das Handeln, Entscheiden und Kommunizieren in Machtkonstellationen prägen können.

Als ethische Orientierung können sowohl der Berufskodex Soziale Arbeit als auch der Verhaltenskodex der katholischen Kirche im Kanton Zürich hinzugezogen werden. Ziel ist es, Macht bewusst, konstruktiv und verantwortungsvoll in der Praxis zu nutzen.



Referentin: Barbara Küchler

Systemische Organisationsentwicklung, Coaching, Mediation, Exec. MBA HSG, eidg. dipl. Wirtschaftsinformatikerin

(Jg. 1963) war viele Jahre erfolgreich als Führungskraft tätig, bevor sie sich auf das Abenteuer der Entwicklungsbegleitung einließ. In ihrer Arbeit vereint sie individuelle

Entwicklung mit Führungs-, Team- und Organisationsentwicklung zu einem harmonischen Zusammenspiel. Dabei verbindet sie wissenschaftliche Perspektiven aus Psychologie, Soziologie, Wirtschaftswissenschaften und Organisationslehre mit praxisorientierter Umsetzung.

Ziele

- Eigene Machtpositionen im Berufsalltag erkennen und reflektieren
- Machtverhältnisse in Beziehungen wahrnehmen und verantwortungsvoll gestalten
- Innere Konflikte im Zusammenhang mit Macht klären
- Institutionelle und strukturelle Macht verstehen und nutzen
- Positive Macht gezielt für Empowerment einsetzen
- Aus destruktiven Machtspielen aussteigen

Wie wir arbeiten

- Inhaltliche Impulse zum Thema Macht
- Erfahrungsaustausch
- Gruppenarbeit
- Neue nichteskalierende Machtkonter verinnerlichen



Termin: Mi. 27.05.2026, 09:30 Uhr bis Fr. 29.05.2026, 17:00 Uhr

Kosten: CHF 660,-

[inkl. Seminarunterlagen, Übernachtung und Verpflegung] ; im Rahmen der Personalförderung der kath. Kirche Kanton Zürich werden die restliche Kosten übernommen.

Optional: Anreise am Vortag:

Eine Anreise kann am Vortag, Dienstag, 26. 05. erfolgen. Die Kosten für die zusätzliche Übernachtung betragen CHF 162,- (Bitte bei der Anmeldung mit angeben)

Anmelden bis 6. März 2026

Anmeldung
per Mail oder direkt hier

